



Protokoll

2020-10-21

Ledarnas kongress 2020  
Digital kongress

---



Innehåll.....	- 2 -
Dagordning.....	- 5 -
1 Kongressens öppnande.....	- 5 -
2 Upprop av ombuden.....	- 5 -
3 Prövning av att kongressen kallats i behörig ordning.....	- 5 -
4 Val av ordförande för kongressen.....	- 5 -
5 Val av sekreterare för kongressen.....	- 5 -
6 Val av protokolljusterare.....	- 5 -
7 Val av beredningsutskott.....	- 6 -
8 Fastställande av dagordning för kongressen.....	- 6 -
9 Fastställande av arbetsordning för kongressen.....	- 6 -
10 Verksamhetsberättelse för 2018 och 2019.....	- 6 -
11 Revisorernas berättelse 2018 och 2019.....	- 7 -
12 Fråga om ansvarsfrihet för förbundsstyrelsen för 2018.....	- 7 -
13 Fråga om ansvarsfrihet för förbundsstyrelsen för 2019.....	- 7 -
14 Val av revisionsbolag.....	- 7 -
15 Återkoppling av tidigare kongressbeslut.....	- 7 -
16 Motion 1 – Ge chefen kompetensutveckling på chefens villkor.....	- 8 -
17 Motion 2 – Arbetsmiljö/Skyddsombud.....	- 8 -
18 Motion 3 – Stärk rekryteringen av nya medlemmar genom samarbete med branschföreningarna.....	- 8 -
19 Motion 4 - Stärk rekryteringen av medlemmar genom att nyttja potentialen i branschernas "chefsstudenter".....	- 8 -
20 Motion 5 – Könsneutrala avtalstexter.....	- 9 -
35 Motion 19 - Instiftande av ersättningsutskott.....	- 9 -
21 Motion 8 – Vilken hjälp får föreningarna från kansliet?.....	- 9 -

22	Motion 9 – Avgifter till förbundet från föreningarna .....	- 9 -
23	Motion 10 – Gemensamma mallar .....	- 10 -
24	Motion 6, 7 och 11 – samt styrelsens förslag om stärkt föreningsstöd .....	- 10 -
25	Motion 12 – Inför förordnande för vd .....	- 10 -
26	Valutskottets instruktion .....	- 10 -
27	Valutskottets arvoden .....	- 10 -
28	Val av valutskott .....	- 11 -
29	Motion 13 - Certifiering av föreningsrevisorerna .....	- 11 -
30	Motion 14 – Granskning av föreningar externt.....	- 11 -
31	Motion 15 – Förtroendeuppdrag i Ledarna är inte tillsvidareanställning.....	- 11 -
32	Motion 16 – Inför rullande schema för suppleanter.....	- 12 -
33	Motion 17 – Organisering av egna företagare.....	- 12 -
34	Motion 18 – Tidsbegränsat uppdrag i förbundsstyrelsen.....	- 12 -
36	Motion 20 – Tydligare branschfokus i kommunikation från Ledarna .....	- 12 -
37	Motion 21 – Styrelsearbete över klubbgränserna .....	- 13 -
38	Motion 22 – Ersättning när förbundet kallar till möte .....	- 13 -
39	Motion 23 – Kanslichef ersätter vd .....	- 13 -
40	Styrelsens förslag: Principer för förbundsavgift 2020 - 2022 .....	- 13 -
41	Övrigt.....	- 13 -
42	Kongressen avslutas.....	- 14 -



## Dagordning

### **1 Kongressens öppnande**

Ledarnas förbundsordförande Andreas Miller hälsade ombuden välkomna och presenterade välkomsttalaren. Arbetsmarknadsminister Eva Nordmark sände en hälsning till Ledarnas kongress i en videoinspelning.

### **2 Upprop av ombuden**

Kongressen beslutade  
Att den elektroniska registreringen får ersätta upprop.

### **3 Prövning av att kongressen kallats i behörig ordning**

Kongressen beslutade  
Att godkänna att kallelse skickats i stadgeenlig ordning.

### **4 Val av ordförande för kongressen**

Kongressen beslutade  
Att till ordförande för kongressen välja Jeanet Corvinus och Björn Karlsson.

### **5 Val av sekreterare för kongressen**

Kongressen beslutade  
Att till sekreterare under kongressen välja Maria Malmgren och Peder Bertilsson.

### **6 Val av protokolljusterare**

Kongressen beslutade  
Att kongressens protokoll justeras av mötesordförandena.



## **7 Val av beredningsutskott**

*Carola Högfors, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade att Fredrik Sjöblom ersätter Catarina Edman vid hennes frånvaro.*

Kongressen beslutade

Att till beredningsutskott välja;

Ingalill Forslund, Medieledarna, ordförande

Michael Claesson, Ledarna inom Livsmedelsbranschen

Peter Fahlström, Ledarna inom Vård & Omsorg

Susanne Andersson, Ledarna inom Offentlig sektor

Peter Storm, Ledarna inom Teknik & Motor

Anders Hinn, Byggcheferna

Elisabeth Stenson Nordensten, Ledarna inom Energi & Teknik

Jan Ekroth, Ledarna inom idéburen sektor

Fredrik Sjöblom, Ledarna inom Privat tjänstesektor

Sara Kullgren, kansliet sekreterare

Ebba Öhlund, kansliet sekreterare.

## **8 Fastställande av dagordning för kongressen**

*Fredrik Sjöblom, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade att motion 19 – instiftande av ersättningsutskott, lyfts och behandlas före Valutskottets instruktion.*

Kongressen beslutade

Att anta dagordningen med ändringen att behandla punkt 35, motion 19, efter punkt 20 på dagordning.

## **9 Fastställande av arbetsordning för kongressen**

Kongressen beslutade

Att anta förslaget till arbetsordning för kongressen

## **10 Verksamhetsberättelse för 2018 och 2019**

Bilaga verksamhetsberättelse 2018 och årsredovisning 2018 samt verksamhetsberättelse 2019 och årsredovisning 2019 är utsänd med kallelsen. En filminspelning är utskickad i förväg där Peter Berg, ledarskapsutvecklare, intervjuar förbundsordförande Andreas Miller och vd Martin Fridolf om Ledarnas verksamhet under de senaste två åren.

*BC*





Kongressen beslutade

- Att godkänna förbundsstyrelsens verksamhetsberättelse för 2018
- Att godkänna förbundsstyrelsens årsredovisning för 2018
- Att godkänna förbundsstyrelsens verksamhetsberättelse för 2019
- Att godkänna förbundsstyrelsens årsredovisning för 2019

## **11 Revisorernas berättelse 2018 och 2019**

Revisor Johan Rönnkvist, PwC och förtroendevald revisor Egon Waldemarsson föredrog revisionsberättelsen för 2018 och 2019.

Kongressen beslutade

- Att godkänna revisionsberättelsen för 2018
- Att godkänna revisionsberättelsen för 2019.

## **12 Fråga om ansvarsfrihet för förbundsstyrelsen för 2018**

Kongressen beslutade

- Att bevilja förbundsstyrelsen och vd ansvarsfrihet för 2018.

## **13 Fråga om ansvarsfrihet för förbundsstyrelsen för 2019**

Kongressen beslutade

- Att bevilja förbundsstyrelsen och vd ansvarsfrihet för 2019.

Martin Fridolf, vd föredrog nuläget i Ledarna och Ledarnas dotterbolag.

## **14 Val av revisionsbolag**

Kongressen beslutade

- Att till auktoriserat revisionsbolag välja PwC för den tidsperiod som stipuleras enligt Ledarnas stadgar enligt styrelsen förslag.

## **15 Återkoppling av tidigare kongressbeslut**

*Pär Rask, Byggcheferna tackade för att kansliet följt upp och jobbat med vuxenmobbing, som ett resultat från förra kongressen.*

Kongressen beslutade

- Att godkänna styrelsens rapport.

## Ledarnas demokrati och organisation

### 16            **Motion 1 – Ge chefen kompetensutveckling på chefens villkor**

*Susanne Thorsell, Ledarna inom Vård & Omsorg, yrkade att Ledarna tar hänsyn till den digitala utvecklingen, Erika Permeklev, FS, yrkade bifall till FS förslag med tilläggsyrkandet från Ledarna inom Vård & Omsorg.*

Kongressen beslutade

Att            bifalla i enlighet med styrelsens förslag med motionärens tilläggsyrkande, att Ledarna i det fortsatta arbetet tar hänsyn till den digital utvecklingen.

### 17            **Motion 2 – Arbetsmiljö/Skyddsombud**

*Anders Grahn, FS, yrkade bifall till FS förslag, Carina Bergman, Ledarna inom Vård & Omsorg ställer sig bakom FS förslag och yrkade bifall.*

Kongressen beslutade

Att            bifalla i enlighet med styrelsens förslag

### 18            **Motion 3 – Stärk rekryteringen av nya medlemmar genom samarbete med branschföreningarna**

*Peter Sjöquist, Byggcheferna, yrkade bifall till FS förslag, Stina Nordström, FS, yrkade bifall till FS förslag, Jan Ekroth, Ledarna inom Idéburen sektor, yrkade bifall till FS förslag.*

Kongressen beslutade

Att            bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### 19            **Motion 4 - Stärk rekryteringen av medlemmar genom att nyttja potentialen i branschernas "chefsstudenter"**

*Anders Hinn, Byggcheferna, yrkade bifall till motionens tredje att-sats, Lorri Mortensen Mates, FS, yrkade bifall till FS förslag, Anders Hinn begärde votering, Andreas Miller, FS, yttrade sig, Martin Johansson, Ledarna inom Teknik & Motor yrkade bifall till tredje att-satsen, Anders Hinn i replik, Lorri Mortensen Mates i replik, Anders Hinn i replik. Carola Högfors, Ledarna inom privat tjänstesektor, yttrade sig, Peter Sjöquist, Byggcheferna, begärde votering, Mikael Svålas, Ledarna inom Processindustrin, yttrade sig.*





Kongressen beslutade

Att bifalla motionen med motionärens reviderade förslag, att Ledarna får i uppdrag att öka sitt fokus att omvandla "chefsstudenter" till fullvärdiga medlemmar och redovisa resultatet på kongressen 2022.

## **20 Motion 5 – Könsneutrala avtalstexter**

*Ingen yttrade sig.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

## **35 Motion 19 - Instiftande av ersättningsutskott**

*Carola Högfors, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till att-sats 4-8 samt godta FS förslag på att-sats 1-3, Lars Tengvall, FS, yrkade bifall till FS förslag, Elisabet Mikaelsson, Ledarna inom privat tjänstesektor, begärde votering, Andreas Miller, FS, yrkade bifall till FS förslag.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

## **21 Motion 8 – Vilken hjälp får föreningarna från kansliet?**

*I diskussionen yttrade sig Greta Burman, Ledarna inom Idéburen sektor, Lorri Mortensen Mates, FS, yrkade bifall till FS förslag, Peter Fahlström, Ledarna inom Vård & Omsorg, yttrade sig och yrkade bifall till motionen.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

## **22 Motion 9 – Avgifter till förbundet från föreningarna**

*Jenny Wibacke, FS, yrkade bifall till FS förslag, Ulf Leijon, Ledarna inom Räddningstjänsten, yttrade sig.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **23 Motion 10 – Gemensamma mallar**

*Greta Burman, Ledarna inom idéburen sektor, yrkade bifall till FS förslag och tackade styrelsen, Eva-Marie Fellermark, Ledarna inom Vård & Omsorg, yrkade bifall till FS förslag, Anneli Samuelsson, FS, yrkade bifall till motionen och styrelsens förslag.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **24 Motion 6, 7 och 11 – samt styrelsens förslag om stärkt föreningsstöd**

*Jan Ekroth, Ledarna inom Idéburen sektor, yrkade bifall till FS förslag, Andreas Miller, FS, tackade motionärerna och svarade på Byggchefernas yrkande, Peter Fahlström, Ledarna inom Vård & Omsorg, yttrade sig och yrkade bifall till FS förslag, Anders Grahn, FS, yrkade bifall till FS förslag, Pär Rask, Byggcheferna, yttrade sig, Fredrik Sjöblom, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till FS förslag och instämmer med Byggchefernas yrkande.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **25 Motion 12 – Inför förordnande för vd**

*Christine Karmfalk, Ledarna inom Privat tjänstesektor, yrkade bifall till motionen i sin helhet, Andreas Miller, FS, yrkade bifall för FS förslag, Christine Karmfalk i replik, Andreas Miller i replik, Christine Karmfalk begärde votering.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **26 Valutskottets instruktion**

*I diskussionen yttrade sig Fredrik Sjöblom, Ledarna inom privat tjänstesektor, Linda Wallberg, FS, yrkade bifall till FS förslag, Fredrik Sjöblom begärde votering, Kajsa Hessel, FS, yrkade bifall till FS förslag, Andreas Miller, FS, yttrade sig.*

Kongressen beslutade

Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **27 Valutskottets arvoden**

Föredragande: Stina Nordström, FS.



Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

## 28 Val av valutskott

Föredragande: Erica Permeklev, FS.

*Ingen yttrade sig.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

Michael Claesson, ordförande i Valutskottet tackade för förtroendet och meddelade att han ser fram emot det fortsatta arbetet inom Valutskottet.

## 29 Motion 13 - Certifiering av föreningsrevisorer

*I diskussionen yttrade sig Patrik Andersson, Ledarna inom Transport & Logistik, Lorri Mortensen Mates, FS, yrkade bifall till FS förslag, Peter Sjöquist, Byggcheferna, yrkade bifall till motionen, Lorri Mortensen Mates i replik, Björn Andersson, Ledarna inom Handeln, yrkade bifall till motionen, Peter Sjöquist i replik, Peter Sjöquist begärde votering, Per Bergqvist, Ledarna inom Energi & Teknik yrkade bifall till motionen, Andreas Miller, FS, yttrade sig, Patrik Andersson i replik.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

## 30 Motion 14 - Granskning av föreningar externt

*Anders Georgsson, Ledarna inom Processindustrin, yrkade bifall till FS förslag, Fredrik Sjöblom, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade avslag både på motionen och på FS förslag, Annelie Samuelsson, FS, yrkade bifall till FS förslag, Jenny de Raadt, Ledarna inom Vård & Omsorg, yrkade bifall till FS förslag, Peter Sjöquist, Byggcheferna, yrkade avslag både på motionen och FS förslag. Fredrik Sjöblom och Anders Georgsson begärde votering.*

Kongressen beslutade  
Att avslå motionen.

## 31 Motion 15 - Förtroendeuppdrag i Ledarna är inte en tillsvidareanställning

*Pontus Dilén, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till motionen och avslag till FS förslag, Anders Grahn, FS, yrkade bifall till FS förslag, Peter Sjöquist, Byggcheferna, ställer sig bakom motionen och yrkade bifall till motionen, Stina Nordström, FS, yrkade avslag på*

*B/V*





*motionen och yrkade bifall till FS förslag, Pontus Dilén yrkade votering. Susanne Andersson, Ledarna inom Offentlig sektor, yrkade bifall till motionen, Peter Sjöquist i replik.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla motionen.

### **32 Motion 16 – Inför rullande schema för suppleanter**

*Elisabeth Mikaelsson, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till motionen, Anneli Samuelsson, FS, yrkade bifall till FS förslag, Anneli Mattsson, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till motionen och avslag till FS förslag, Andreas Miller, FS, yrkade avslag på motionen och yrkade bifall till FS förslag, Elisabeth Mikaelsson begärde votering.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **33 Motion 17 – Organisering av egna företagare**

*Kajsa Hessel, FS, yrkade bifall till FS förslag.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **34 Motion 18 – Tidsbegränsat uppdrag i förbundsstyrelsen**

*Ingela Wickström, Ledarna inom privat tjänstesektor, yrkade bifall till motionen, Jenny Wibacke, FS, yrkade bifall till FS förslag, Ingela Wickström i replik, Erika Permeklev, FS, yrkade bifall till FS förslag, Anders Grahn, FS, yrkade bifall till FS förslag, Peter Sjöquist, Byggcheferna, yrkade bifall till FS förslag, Daniel Kåreda, Ledarna inom Offentlig sektor, yrkade bifall till FS förslag, Andreas Miller, FS yttrade sig.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

**Kongressdeltagarna fick ta del av en inspelad hälsning från Ludger Ramme, president CEC - European Managers.**

### **36 Motion 20 – Tydligare branschfokus i kommunikation från Ledarna**

*Eva-Marie Fellermark, Ledarna inom Vård & Omsorg, yrkade bifall till FS förslag, Peter Juhlin, FS, yrkade bifall till FS förslag.*

*S. J. L.*



Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag.

### **37 Motion 21 – Styrelsearbete över klubbgränserna**

*Anders Grahn, FS, yrkade bifall till motionen. Ulf Leijon, Ledarna inom Räddningstjänsten, yttrade sig, Peter Sjöquist yttrade sig och gjorde ett förtydligande.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla motionen enligt styrelsens reviderade förslag.

### **38 Motion 22 – Ersättning när förbundet kallar till möte**

*Yvonne Rundgren, Ledarna inom Vård & omsorg, yrkade bifall enligt FS förslag. Ulf Leijon, Ledarna inom Räddningstjänsten, yttrade sig, Anneli Samuelsson, FS, yrkade bifall till FS förslag, Ulf Leijon i replik.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enlighet med styrelsens förslag

### **39 Motion 23 – Kanslichef ersätter vd**

*I diskussion yttrade sig Andreas Miller, FS och yrkade bifall till FS förslag.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i [enlighet](#) med styrelsens förslag

### **40 Styrelsens förslag: Principer för förbundsavgift 2020 - 2022**

Föredragande: *Andreas Miller.*

Kongressen beslutade  
Att bifalla i enighet till styrelsens förslag

### **41 Övrigt**

Inga övriga frågor.



## 42 Kongressen avslutas

Förbundsordförande Andreas Miller avslutade kongressen och tackade samtliga för en väl genomförd digital kongress.

Stockholm 2020-10-21

Justeras

  
Björn Karlsson  
Mötesordförande

  
Jeanet Corvinus  
Mötesordförande